

浅谈医院药品库存管理

曹亚莉

药品是医院资产中的重要部分,目前约占医院流动资产的 40%~60%,有的甚至达 70%以上,降低药品库存不仅会压缩资金占用,而且还可以利用占用资金创造其他收入,将药品库存降低到最低点,加快周转,减少积压,对提高资金的使用效率将有很重要的意义。但药品库存量大,资金占用多,药品更新较慢,是长期以来困扰医院管理的难题。目前常用药品 2000 多种。由于地区、病种、季节、医师的用药习惯、患者的需求不同使得对各种药品的需求也有所不同。而作为药库、药房往往不得不储存大量的药品来满足临床的需求,这样便会导致药品更新慢、资金积压严重,药品管理环节多、管理人员多、库存药品占地面积大、流程复杂及管理费用高。

药品是一种特殊商品,如何才能做到既不影响临床一线用药,也要将库存药品降到最低点?通过定期计算药品周转次数、购销比例、库存占销售百分比,将药品进行分类管理,库存上、下限等方法,对药品用量的科学预测,合理地降药品库存量,有效解决这一难题。

1 定期计算药品周转次数

具体计算公式:药品周转率=销售成本/平均存货;平均存货=(期初库存+期末库存)/2; 存货周转天数=计算期天数/存货周转率

表 1 2003~2006 年周转率对比表

项目	03 年	04 年	05 年	06 年
西药	8.05	8.83	9.88	30.03
中成药	4.81	6.30	9.65	8.99
中草药	9.04	11.57	12.56	10.96

表 2 2003~2006 年周转天数对比表

项目	03 年	04 年	05 年	06 年
西药	39.82	31.11	28.66	40.04
中成药	74.84	57.14	37.31	40.04
中草药	44.72	40.77	36.44	11.99

从以上资料可以看出 2003~2005 年其周转率逐步提高,周转天数逐渐缩短,优点是:有效控制药品库存量,为医院节约资金。缺点:在控制周转率的同时,却存在着断档缺货情况,影响临床一线治疗。因此在 2006 年为了保证临床一线需

求,药品周转率有所下降,但草药周转率却有很大的增长,这是由于中草药房由原来的二个药房合并为一个药房,加之随时调整计划,增加了计划次数,由原来的一月二次增加为一月四次,要货计划较灵活的原因。

对于既要降低药品库存量,又要满足临床一线需要,保证不断货这一对矛盾,如何才能将其解决的更为科学,使其有一个合理的库存量?作者认为对药品的管理要细化,对药品进行分类管理非常重要。因此我们在 2007 年采取了 A、B、C 分类管理,先将药品进行分类。

2 药品 A、B、C 分类法

2.1 A 类药品 大多为价格较高的常用针剂,包括抗微生物药及临床用量及部分临床用量较大的新药、生物制剂。由于品种相对集中,占用金额大,应以最短采购周期为佳。此类药品在临床普遍用量较大,周转速度快是调整库存周转率的关键环节。

2.2 B 类药品 为价格居中,消耗量偏大的品种,大多以口服制剂为主。由于其品种较多,临床用药频率高,采购周期以月消耗量来确定。此类药品实际用量存在一定变数,但周转相对较快,是调整库存结构的重要部分。

2.3 C 类药品 大多为急救药品和临床普通应用的一线治疗用药,也包括一些备用药和外用制剂。由于占用金额较小、品种规格繁多,只有延长采购周期,适当增加库存量,才能确保品种齐全,它是保证临床用药的基础。

因此对 A 类药品严格控制其周转天数,对 B 类药品做到控制管理而对 C 类药品要保证其供应。

要做到有效控制库存又不影响临床一线的需求,首先要从源头做起,即制定一份合理的要货计划,要货计划可以根据存货周转天数和一段时期内药品的销售数量计算得到,然后根据两次计划的间隔时间,以及每种药品的实际情况加以修正,就得到一份合理的要货计划。

这就需根据各类药品的上期销售情况制定合理的药品上、下限。

3 药品库存上、下限管理

药品平均月消耗量=年消耗量/12; 由于西药为每月 3 次采购计划,允许的库存周期为 10 天,因此西药 AB 类药品的上限=平均月消耗量/3*1 周期+安全库存量;西药 C 类药品的上限=平均月消耗量/3*1.5 周期+安全库存量;A、B、C 类药品的下限量=平均每月消耗量/3;A、B、C 类药品采购量=上限

量—现有库存量;对于中成药品 ABC 方法如下:由于中成药为每月 2 次采购计划,允许的库存周期为 15 天因此 A、B 类药品的上限=平均月消耗量/2*1 周期+安全库存量;C 类药品的上限=平均月消耗量/2*1.5 周期+安全库存量。

2.4 由于药品是有有效期的特殊商品之一,周转不灵就容易过期,所以应设专人负责,负责效期药品的定期检查汇总。要

对库存药品的种类进行分析,将连续 3 个月内未能销售的药品定义为滞销药品,通过对库存药品用量数据的汇总、分析其原因,及时退回医药公司。

(收稿:2007-08-27)
